

Ordonnancement et planification d'atelier : De l'ordonnancement des charges à la planification des ressources

Pour qui

- Agent de planning.
- Technicien d'ordonnancement.
- Chef d'équipe.
- Toute personne chargée de piloter les flux de fabrication et d'établir les plannings

Assurer la planification d'atelier pour garantir le délai et la réactivité

- Respecter le besoin client, en qualité, coût et délai :
- Définition du taux de service.
- Appliquer les modes d'ordonnancement de l'entreprise
- Synchronisation des flux ;
- Analyse des tailles de lot et des en-cours.

2 - Faire du planning un outil dynamique de communication et de progrès

- S'approprier la logique du MRP II (Management des Ressources de Production).
- Assurer la réalisation du PDP (Programme Directeur de Production).
- Établir un planning réaliste : fiabiliser les données statiques et dynamiques
- Exploiter le Calcul des Besoins nets : CBn
- Vérifier la disponibilité des approvisionnements
- Analyser le front de charge
- Equilibrer charges et capacités.

3 - Approfondir les méthodes et outils de planification

- Établir le planning de GANTT.
- Paramétrer les Ordres de Fabrication.
- Optimiser enclenchements et jalonnements

4 - Reconnaître les causes de dérives du planning et apporter les remèdes

- Consolider le suivi et le retour des informations.
- Appliquer les règles de reprogrammation.
- Utiliser les outils de résolution de problème : Pareto. PERT

5 - Faire progresser l'entreprise

- Identifier les principes du Juste A Temps.
- Utiliser les outils de l'amélioration continue.

6 – Jeu d'essai d'entreprise par l'utilisation d'outils de planification.

- Gestion des priorités et urgences clients
- Ressources et calendriers Machines et personnels - Notion d'imputations
- Qualifications et habilitations
- Programmation à capacité infinie / Capacité finie
- Travaux prioritaires
- Réservation de charge
- Planning automatique et semi-automatique : arbitrage
- Articulation du planning des tâches machines, planning personnels et planning approvisionnements
- Quelles actions en cas d'anomalies (approvisionnement et délais)
- Le suivi temps réel de l'activité et la supervision
- Indicateur de performances

6 jours